



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR  
OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES NO SOLVENTADAS DE ENERO - DICIEMBRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
AUDITORÍA DE DESEMPEÑO



ENTE FISCALIZABLE: SANTA ANA NOPALUCAN  
SERVICIO / FUNCIÓN: SEGURIDAD PÚBLICA

RECOMENDACIONES (R)  
PERIODO REVISADO: ENERO - DICIEMBRE

| Num<br>Prog                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  | REFERENCIA                             |                                                                                                                                                   | INDICADOR /<br>DEFINICIÓN                                                       | MÉTODO DE<br>CÁLCULO                                                                             | RESULTADO                                                                   | DESCRIPCIÓN DEL RESULTADO                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------|-------|------|------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  | DOCUMENTO                              | FECHA                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1                                | PM/TM/010/0146/<br>2025                | 02/10/2025                                                                                                                                        | Cobertura de<br>seguridad por<br>cada elemento<br>de seguridad<br>pública       | (Población total<br>del municipio /<br>1000) =<br>elementos de<br>seguridad por<br>cada mil hab. | (7,952 /1,000 )<br>= 7.95<br>elementos de<br>seguridad por<br>cada mil hab. | De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, realizado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el Municipio de Santa Ana Nopalucan registró una población total de 7,952 habitantes.                                                                                                |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  | PM/TM/01/001/20<br>26                  | 13/01/2026                                                                                                                                        |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Calcula el<br>promedio de<br>elementos de<br>seguridad pública<br>por cada mil<br>habitantes. | (Promedio anual<br>de elementos<br>activos/elementos<br>de seguridad por<br>cada mil hab.) =<br>elementos según<br>el modelo óptimo<br>de la función<br>policial. | (16.5 / 7.95) =<br>2.1 elementos<br>según el<br>modelo óptimo<br>de la función<br>policial. | Con base en la revisión de la Cuenta Pública se verificó que, el Ayuntamiento de Santa Ana Nopalucan informó que durante el ejercicio fiscal 2025, contó con un promedio anual de 16.5 elementos adscritos al área de seguridad pública municipal; lo anterior representó una cobertura de 2.1 elemento de seguridad pública por cada mil habitantes, como se muestra en el cuadro siguiente: |                                        |      |       |      |      |     |
| <table><tr><th>AÑO</th><th>Núm. de<br/>habitantes<br/>(INEGI)</th><th>Núm. de elementos<br/>por cada mil hab.</th><th>Núm. anual del promedio<br/>de elementos activos</th><th>Núm. de elementos<br/>por cada mil hab.</th></tr><tr><td>2025</td><td>7,952</td><td>7.95</td><td>16.5</td><td>2.1</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                        |                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | AÑO                                                                                           | Núm. de<br>habitantes<br>(INEGI)                                                                                                                                  | Núm. de elementos<br>por cada mil hab.                                                      | Núm. anual del promedio<br>de elementos activos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Núm. de elementos<br>por cada mil hab. | 2025 | 7,952 | 7.95 | 16.5 | 2.1 |
| AÑO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Núm. de<br>habitantes<br>(INEGI) | Núm. de elementos<br>por cada mil hab. | Núm. anual del promedio<br>de elementos activos                                                                                                   | Núm. de elementos<br>por cada mil hab.                                          |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7,952                            | 7.95                                   | 16.5                                                                                                                                              | 2.1                                                                             |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
| Como resultado de la revisión y análisis de la información y documentación presentada por el ayuntamiento se constató que, para el ejercicio fiscal 2025 exhibió copia de la convocatoria emitida para la contratación de personal de seguridad pública; asimismo, se corroboró que durante el ejercicio contó con un promedio anual de 16.5 elementos adscritos a dicha área, lo que representó una tasa de cobertura de 2.1 elemento por cada mil habitantes; En consecuencia, se determinó que el ayuntamiento se ajustó a lo establecido por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), el cual recomienda que las policías preventivas de las entidades locales cuenten con una tasa de 1.8 elementos por cada mil habitantes. |                                  |                                        |                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
| En cuanto a la instrucción sobre los protocolos de detención, traslado y presentación de infractores, así como la capacitación en la elaboración y entrega del Informe Policial Homologado, se presentó información que acredita su impartición. En lo relativo a la evaluación del desempeño, el ayuntamiento acreditó que catorce elementos contaron con dicha evaluación. Respecto a los exámenes de consumo de psicotrópicos o alcohol, se presentó evidencia de que dieciséis elementos se sometieron a dichas pruebas. Finalmente, en lo referente a la consulta al Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública, se comprobó que cuatro elementos realizaron dicha consulta.                                                                              |                                  |                                        |                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
| Lo anterior evidenció que el ayuntamiento no ha logrado implementar los mecanismos de control adecuados para llevar el registro y resguardo de la información y documentación que se genera con la administración de los recursos públicos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  | NORMATIVIDAD<br>INCUMPLIDA             | Artículos 57 y 58 de la Ley Municipal del Estado de Tlaxcala y 209 fracción II de la Ley de Seguridad Pública y Ciudadana del Estado de Tlaxcala. |                                                                                 |                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4                                |                                        |                                                                                                                                                   | Porcentaje de<br>elaboración de<br>documentos de<br>mejora para la<br>seguridad |                                                                                                  |                                                                             | En lo relativo a las propuestas de mejora y fortalecimiento a la seguridad pública municipal, que debieron proponer los integrantes del Consejo Municipal de Seguridad Pública, para el ejercicio fiscal 2025, el Ayuntamiento de Santa Ana Nopalucan, acreditó los programas de mejora para la seguridad pública. |                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |      |       |      |      |     |



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR  
OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES NO SOLVENTADAS DE ENERO - DICIEMBRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
AUDITORÍA DE DESEMPEÑO



ENTE FISCALIZABLE: SANTA ANA NOPALUCAN  
SERVICIO / FUNCIÓN: SEGURIDAD PÚBLICA

RECOMENDACIONES (R)  
PERIODO REVISADO: ENERO - DICIEMBRE

| Núm<br>Prog | Núm<br>Obs | REFERENCIA                 |                                                                                                                                                                                              | INDICADOR /<br>DEFINICIÓN                                                                             | MÉTODO DE<br>CÁLCULO                                                                                                                                                                         | RESULTADO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | DESCRIPCIÓN DEL RESULTADO                                                       |                                         |               |
|-------------|------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|             |            | DOCUMENTO                  | FECHA                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Núm                                                                             | Programas                               | %Cumplimiento |
|             |            | PM/TM/010/0146/<br>2025    | 02/10/2025                                                                                                                                                                                   | Cumplimiento de<br>elaboración de<br>programas para<br>el mejoramiento<br>de la seguridad<br>pública. | ((total de<br>documentos<br>elaborados/ total<br>de documentos<br>por Ley) * 100) =<br>% de<br>cumplimiento de<br>elaboración de<br>documentos para<br>la mejora de la<br>seguridad pública. | (( 2 /3 ) * 100) =<br>66.6% de<br>cumplimiento<br>de elaboración<br>de documentos<br>para la mejora<br>de la seguridad<br>pública.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                 |                                         |               |
|             |            | PM/TM/01/001/20<br>26      | 13/01/2026                                                                                                                                                                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                                                                               | Programa de Seguridad pública Municipal | 0.0           |
|             |            |                            | 2                                                                                                                                                                                            |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Programa de prevención del delito                                               | 33.3                                    |               |
|             |            |                            | 3                                                                                                                                                                                            |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Guía de asistencia inmediata para atender casos de violencia contra las mujeres | 33.3                                    |               |
|             |            |                            |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                              | Con base en la información y documentación presentada por el ayuntamiento se constató que, para el ejercicio fiscal 2025, acreditó el diseño e implementación del Programa de prevención del delito; así como la Guía de Asistencia Inmediata para la atención de casos de violencia contra las mujeres; Lo que representó un cumplimiento del 66.6%. Sin embargo, no se acreditó el diseño ni la implementación del Programa de Seguridad pública Municipal.<br><br>Lo anterior demostró que el ayuntamiento no ha logrado implementar los mecanismos de control adecuados para llevar el registro y resguardo de la información y documentación que se genera con la administración de los recursos públicos. |                                                                                 |                                         |               |
|             |            | NORMATIVIDAD<br>INCUMPLIDA | Artículos 21 fracción. XVII, 184, 185 y 186, de la Ley de Seguridad Pública y Ciudadana del Estado de Tlaxcala y Art. 33 fracción XXXV, inciso e de la Ley Municipal del Estado de Tlaxcala. |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |                                         |               |

2 Total de Observaciones.